

DIMENSIÓN ECONÓMICA



Guía Gestión Económica en Predios Lecheros Sustentables

Buenas prácticas y acciones para garantizar la viabilidad económica y financiera de los predios lecheros

ESTÁNDAR DE SUSTENTABILIDAD PARA PREDIOS LECHEROS

Se autoriza la reproducción parcial de la información aquí contenida, siempre y cuando se cite esta publicación como fuente.

Editores:

Natalie Jones, Consorcio Lechero

Fernando Barrera, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Galit Rodríguez, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

María Paz Santibáñez, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

María Belén Sepúlveda, Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Julio 2022



Guía Gestión Económica en Predios Lecheros Sustentables

Buenas prácticas y acciones para garantizar la viabilidad económica y financiera de los predios lecheros

SmartGes

Empresa consultora en Gestión Agrícola



Contenido

01. Introducción | pág. 5

¿Qué es la gestión y por qué es importante? | pág. 6

02. Gestionar el levantamiento de Información | pág. 7

Información productiva | pág. 8

- Libro de leche | pág. 9
- Libro de Partos o Cuaderno de partos | pág. 9
- Movimiento de Salidas de Animales: Corresponde a la venta o muerte de animales | pág. 10
- Inventarios de Animales según categoría: Cantidad de animales mensuales de acuerdo a su categoría 10

Información económica | pág. 11

- Gastos o egresos | pág. 11
- Ingresos | pág. 12
- Ordenando la información | pág. 13

Identificar fortalezas y debilidades | pág. 15

- Indicadores productivos | pág. 15
- Indicadores económicos | pág. 15
- Indicadores de rentabilidad | pág. 16
- Comparación de resultados con otros predios | pág. 17

03. Planificar a mediano Plazo | pág. 18

04. Evaluar estrategias constantemente | pág. 21

¿Cómo y cuándo evaluar? | pág. 22

05. Anexo: Planillas para el registro de información | pág. 23

Libre de leche | pág. 24

Cuaderno de partos | pág. 25

Movimiento de salida de animales | pág. 26

Inventario de animales por categoría | pág. 27

01.

Introducción

Esta guía, vinculada al Estándar de Sustentabilidad para predios lecheros, se ha construido como un material de apoyo para productores de leche, sus equipos técnicos, asesores agrícolas y auditores para facilitar la incorporación de buenas prácticas y acciones que contribuyan a generar una actividad económica sustentable en el tiempo.

Esto implica abordar los siguientes puntos:

1.

La adopción de prácticas agrícolas que contribuyan a los objetivos de productividad y / o rentabilidad de la empresa.

2.

La capacitación y acceso a información para mejorar la productividad.

3.

La gestión de la empresa para garantizar su viabilidad económica financiera.



¿Qué es la gestión y por qué es importante?

La gestión en un predio lechero es una ayuda al agricultor para la toma de decisiones. Esta consiste en la recopilación de datos y la transformación de estos en indicadores que aportan información relevante. Todo con un solo fin, rentabilizar el negocio del agricultor.

La gestión del predio lechero es clave porque permite:

- Ordenar, identificar y planificar los distintos sistemas productivos según sean sus fortalezas y debilidades.
- Conocer bien el negocio y así mantenerlo en el tiempo.
- Tener un historial para las nuevas generaciones que les hará más fácil generar un libro de ruta para beneficio de los que viven de la empresa agrícola.

En esta guía técnica se entregarán herramientas para cumplir con los objetivos de la gestión, en un proceso metodológico representado a continuación:



Figura 1. Proceso metodológico de la gestión económica del predio (Elaboración propia).

Gestionar el levantamiento de Información

02.

Gestionar el levantamiento de Información

Para conocer nuestra empresa es vital generar una base de datos propia, con información productiva y económica real.

Información productiva

La información productiva se refiere a evaluar lo que produzco, como lo produzco y si soy eficiente en esta producción, para esto se necesitará tener algunos registros básicos que se mencionaran a continuación.

El conocer la información productiva en detalle nos permitirá planificar y proyectar de mejor manera los ingresos de algún periodo definido (al menos 3 años). Es clave conocer qué se produce y en qué mes para construir **flujos de caja mensuales**.

La información productiva de un predio lechero puede ser registrada organizadamente con las siguientes herramientas:

- Libro de leche diario.
- Libro de partos o cuaderno de partos diario.
- Movimiento de salida de animales diario.
- Inventarios mensuales de animales según categoría.
- Superficie útil.

A continuación, se abordará cada una de estas herramientas mientras que en el Anexo se adjuntan planillas tamaño hoja carta para uso por el agricultor.



→ Libro de leche:

El libro de leche permite al agricultor registrar diariamente las vacas en ordeña, los litros totales de la ordeña de la mañana (AM) y la de la tarde (PM), anotando en litros totales, y la suma de las dos ordeñas diarias. También debe registrar diariamente los litros que se dan al personal y los litros de leche que no va a planta (por ejemplo, leche que se da a terneros, leche con antibióticos, calostro, entre otros).

Mes								
Días	V.O.	Litros AM	Litros PM	TOTAL diario	Litros No Planta	Litros Personal	Potrero	Observaciones
1								
2								
3								
...								

→ Libro de Partos o Cuaderno de partos

Esta planilla permite registrar e identificar la cantidad de partos que haya en el mes, de acuerdo a los partos individuales por vaca. La planilla se debe rellenar con la fecha, y luego el DIIO (dispositivo individual y de identificación oficial)¹ de vacas y crías. La columna NOP (número ordinal de parto) sirve para saber la cantidad de partos que ha tenido una vaca (si el parto fue de vaquilla el NOP es 1, si es vaca se debe indicar el número de parto que corresponde). Luego, se debe indicar el sexo de la cría (macho o hembra). Finalmente, en observaciones, el agricultor podrá anotar, por ejemplo, si el parto fue con ayuda, cesárea, aborto, si hubo muerte al parto, y otros que sean relevantes.

Partos Mes						
#	Fecha	DIIO vaca	NOP	DIIO cría	Sexo	Observaciones
1						
2						
3						
...						

¹ El DIIO corresponde a un arete que se inserta en la oreja del animal, y tiene número único e irrepetible.

→ Movimiento de Salidas de Animales: Corresponde a la venta o muerte de animales

Salida animales mes:					
#	DIIO	Fecha	Tipo animal	Causa (venta/ muerte)	Observaciones
1					
2					
3					
...					

→ Inventarios de Animales según categoría: Cantidad de animales mensuales de acuerdo a su categoría

Categoría	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic
Vaca masa												
Vaquilla preñada												
Vaquilla encaste												
Ternereras												
Lactantes hembras												
Lactantes machos												
Terneros												
Novillos												
Toros												
TOTAL												

Información económica

→ Gastos o egresos

Se puede usar la información del contador si es que la tenemos o comenzar a registrar en una planilla base los gastos del predio. Estos gastos se clasifican en costos directos, indirectos y gastos administrativos.

■ Costos directos

Son aquellos que están directamente relacionados con la producción de leche, como los siguientes:

- **Forrajes internos:** Corresponde al forraje producido en el predio. Este ítem incluye todo el proceso de producción. Compra de semillas, fertilizantes, agroquímicos, servicio de maquinarias y materiales de conservación (mallas, plásticos, parches, aditivos)
- **Riego:** Tiene directa relación con el forraje interno. Aun así, se considera en un punto aparte, ya que es un factor importante dentro de los costos. Este ítem incluye luz, petróleo, mantenciones, y remuneraciones en el caso de tener un operario que mueva el riego.
- **Forrajes externos:** Es todo tipo de forraje que no ha sido producido por la empresa y que ha sido comprado a terceros. Ejemplo: Bolos, silo de maíz, alfalfa, harinillas, melaza, coseta, paja, etc. En este ítem dejamos fuera los concentrados específicos como: concentrado vaca, crianza-recría y sustitutos lácteos.
- **Concentrado Vaca:** Concentrado adquirido para vacas y vaquillas que están en período de parto y ordeña. Se incluyen también las sales minerales.
- **Concentrado Crianza-Recría:** Concentrado adquirido para terneras y terneros. En este ítem encontramos concentrados, inicial y crecimiento, además de sales minerales para la recría.
- **Sustituto Lácteo**
- **Inseminación:** Incluye dosis de semen y materiales de inseminación como: pipeta, mangas y nitrógeno (no incluye medicamentos, ya que estos van en ítem sanidad).
- **Sanidad:** Este ítem incluye farmacia general, veterinario, laboratorio, vacunas, salud mamaria, farmacia reproductiva y farmacia podal.
- **Mantención e insumos sala ordeña:** Mantenciones de urgencia o programadas, insumos se refiere a dipping, pre-dipping y detergente para lavado de equipo.

■ Costos indirectos

Son aquellos que no están directamente relacionados con la producción de leche como los siguientes:

- **Mantenciones varias:** Este punto se refiere a mantenciones de cercos y caminos, maquinaria, edificios, etc.
- **Remuneraciones:** Corresponden a las remuneraciones del personal, remuneraciones relacionadas a la lechería, crianza, y otros.
- **Electricidad:** Incluye casa de inquilinos, electricidad sala ordeña, bombas de agua, bodegas, oficinas, etc.
- **Combustible:** Petróleo, gasolina, gas y lubricante.
- **Arriendo:** Si arrienda algún campo o vacas que contribuyan a su producción.
- **Contribuciones**

■ Gastos administrativos

Corresponde a cualquier gasto que no tenga que ver con la actividad directa de la empresa, como son:

- **Administración:** Incluye sueldo del dueño y/o administrador.
- **Gastos generales:** Asesoría, gastos internet, seguros, teléfono.
- **Gastos ventas animales:** Considera comisiones y fletes.
- **Financiero:** Se refiere a compromisos bancarios, se ingresa de acuerdo al plan de pago, separando las cuotas en capital e interés. Dentro de la estructura de costo se consideran los intereses.
- **Inversiones:** Las inversiones se refieren a gastos que se cancelan post margen por hectárea, pueden ser inversiones destinadas a compra de maquinarias, construcciones, riego, caminos, etc.

→ Ingresos

El agricultor tiene que implementar un registro de ingresos, donde se registre la fecha, el monto ingresado y el tipo de ingreso.

Los ingresos más comunes en un predio lechero son:

- **Venta de leche:** debe registrar la fecha del ingreso, los litros, el precio del litro de leche y monto total del ingreso.

- **Venta de ganado** (vacas, vaquillas, terneras, terneros, novillos, lactantes hembras y machos): debe registrar la fecha, el número de cabezas, el tipo de animal, los kilos vendidos y el total.
- **Venta de forraje** producido en el predio: debe registrar la fecha, especificar el tipo de forraje, la cantidad, el precio y total.
- **Financiero:** es un ingreso no operacional. Por ejemplo, si ingresó un crédito.
- **Otros:** corresponde a otros ingresos no operacionales. Por ejemplo, si se realizó la venta de maquinaria, o algún activo.

→ Ordenando la información

La siguiente es un ejemplo de planilla de ingreso/egresos operacionales.

INGRESOS TOTALES		TOTAL
	Leche	
	Bovinos	
	Financiero	
	Otros	
EGRESOS OPERACIONALES		
	Alimentación	
	Sanidad	
	Inseminación	
	Mantenciones	
	Remuneraciones	
	Combustible	
	Energía	
	Gastos generales	
SALDO OPERACIONAL		
EGRESO FINANCIERO		
	Capital	
	Interés	
SALDO TOTAL		

La planilla se llena con **valores netos**, mes a mes, de **todos los gastos e ingresos** descritos anteriormente. Por ejemplo:

- En la fila “leche”, se pondrá el ingreso por venta de leche.
- En la fila “bovinos”, si hubo alguna venta de alguna categoría de animal, etc.
- En la fila “financiero” se pondrá cualquier tipo de ingreso por algún crédito o préstamo.
- En la fila “otros”, si tuvo alguna venta de alguna maquinaria, prestación de servicios, forestal, etc.

Una vez ingresados los datos en la planilla, se puede calcular el **saldo operacional**, que se obtiene como la diferencia entre el ingreso y el egreso operacional (al restar el total de egresos operacionales a los ingresos totales). Este saldo indica la **capacidad o no de pago**, es decir, es el saldo disponible para el cálculo de pago de cuotas de créditos e inversiones.

En el caso de tener un crédito, al saldo operacional se deberá restar dicho **egreso financiero**. Por ejemplo, la cuota mensual y los intereses que correspondan a cada mes.

Identificar fortalezas y debilidades

Levantada y ordenada toda la información productiva y económica podemos calcular algunos indicadores que nos permitan identificar fortalezas y debilidades de nuestro sistema y evaluar el desempeño entre una temporada y otra.

Los siguientes son indicadores productivos, económicos y de rentabilidad que más se manejan en el sector lechero.

→ Indicadores productivos

- **Litros por ha año:** (producción de leche total año) / hectáreas lechería útiles
- **Litros totales:** Litros entregados a planta + leche personal + leche descarte.
- **Producción por vaca ordeña año:** Litros de leche totales/vaca en ordeña promedio año
- **Vacas por ha:** Vacas masa promedio año/hectáreas útiles lechería
- **Porcentaje leche descarte año:** Leche no planta/leche total año.
- **Porcentaje partos vacas:** Sumatoria parto vacas / vacas masa inicial.
- **Porcentaje incorporación vaquillas preñadas:** Total partos de vaquillas en el periodo / total vaca masa inicial.
- **Porcentaje vacas muertas:** Total vacas muertas / vacas masas inicial.
- **Porcentaje muerte en ternera:** (Sumatoria muertes lactantes hembras + muertes lactantes machos) / (sumatoria traspasos mensuales hacia crianza de lactantes hembras + lactantes machos).

→ Indicadores económicos

El **costo por litro de leche** se refiere a una estructura conformada por todos los gastos que se incurren en la producción de leche, partiendo por los costos más importantes, que por lo general son los asociados a la alimentación de las vacas, seguido por la reposición de animales y los fertilizantes y abonos², y terminando con los costos

² Lerdon, J., Herrera, I., Moreira, V., Carrillo, B. 2016. Análisis económico de predios lecheros del sur de Chile. IDESIA 34 (5): 53-64.

indirectos y administrativos. El cálculo se realiza por ítem y se toma el total de gastos dividido por la producción de leche total. Un ejemplo de este cálculo se incluye a continuación (Figura 2).

3- Egresos por Mes

	\$ Neto	Costo/L
Forrajes Internos	\$ 5.000.000	\$ 32,6
Riego	\$ -	\$ -
Forrajes Externos	\$ -	\$ -
Concentrado Vaca	\$ 2.358.945	\$ 15,4
Concentrado Crianza-Recría	\$ 1.000.000	\$ 6,5
Sustituto Lacteo	\$ -	\$ -
Inseminación	\$ 1.000.000	\$ 6,5
Sanidad	\$ 1.200.000	\$ 7,8
Control Lechero	\$ 200.000	\$ 1,3
Mantenion e Insumos Sala Ordeña	\$ 1.500.000	\$ 9,8
Reposición con Vaquillas	\$ 2.600.000	\$ 17,0
COSTOS DIRECTOS GANADERIA	\$ 14.858.945	\$ 97,0
Mantenciones Varias	\$ 860.000	\$ 5,6
Remuneraciones	\$ 2.500.000	\$ 16,3
Electricidad	\$ 500.000	\$ 3,3
Combustible	\$ 650.000	\$ 4,2
Arriendo	\$ -	\$ -
Contribuciones	\$ 350.000	\$ 2,3
COSTOS INDIRECTOS GANADERIA	\$ 4.860.000	\$ 31,7
COSTO PRODUCCION	\$ 19.718.945	\$ 128,7
Administración	\$ 800.000	\$ 5,2
Gastos Generales	\$ 400.000	\$ 2,6
Gastos Venta Animales	\$ 200.000	\$ 1,3
GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$ 1.400.000	\$ 9,1
TOTAL COSTO DE PRODUCCION	\$ 21.118.945	\$ 137,8
Precio por Litro de Leche	\$ 254,5	
Costo por Litro de leche	\$ 137,8	
Margen por litro	\$ 116,7	
Margen por hectárea	\$ 66.226,1	

* Costos fuera de esta estructura son;

- Inversiones
- Retiros Personales
- Egresos Financieros

Figura 2. Ejemplo de información organizada para estimar indicadores clave (Elaboración propia).

→ Indicadores de rentabilidad

Estos indicadores normalmente se calculan en un tiempo determinado como un año agrícola o año calendario.

- **Margen por litro año:** (Ingresos por venta - Costos de producción - gastos de administración) /litros de leche producidos en el año.

- **Margen por hectárea:** Utilidad neta sin gastos financieros /hectáreas útiles de lechería (es decir, todas las hectáreas destinadas a la lechería).
- **Gastos financieros/ingresos operacionales:** Gasto financiero total (capital + interés) / (ingresos por venta de leche y venta de vacas).
- **Inversión sobre ingresos operacionales:** inversión total/ingresos por venta de leche y venta de vacas.

→ Comparación de resultados con otros predios

Después de haber calculado los indicadores, es posible evaluar la situación actual del predio y compararla con la de otros. Según la guía a continuación (Smartges, 2021)³, puede comparar su realidad con la de otros agricultores, considerando que si se ubica en:

- **Rojo** quiere decir que está bajo el promedio de la base de datos Smartges.
- **Naranja** corresponde al promedio de la base de datos Smartges.
- **Verde** está por sobre el promedio de la base de datos Smartges.

Guía de comparación	Rojo	Naranja (Promedio Smartges)	Verde
Indicadores productivos			
% Parto de vacas	menor a 70 %	70 - 80 %	sobre 80 %
% Muerte en terneras	mayor a 7 %	6,6 - 7 %	menor a 6 %
Margen por ha	menor a \$400.000	\$400.000 - \$700.000	sobre \$700.000
% Incorporaciones vaquillas preñadas	menor a 18 %	18 - 25%	sobre 25 %
Litros ha/año	bajo 12.000	12.000 - 15.000	sobre 15.000
Producción por vaca ordeña		7.531 L	
Vacas por ha		2,17 unidad animal	
% Leche descarte	sobre 3 %	2,5 - 3,5 %	1 - 2,5%
% vacas muertas		4,6%	
Indicadores de rentabilidad			
Margen por litro año		\$63,3	
Margen por hectárea		\$871.516	
Gastos financieros/ingresos operacionales		6,9%	
Inversión sobre ingresos operacionales		11,8%	

³ Smartges es una Consultora en Gestión, autora de esta guía, que cuenta en su base de datos con información de productores lecheros que suman aproximadamente 320 millones de litros año (14% de la leche a nivel nacional y el 18% de la región de Los Lagos y Los Ríos) y un total de 39.757 ha.

Planificar a mediano Plazo

03.

Planificar a mediano Plazo

Una vez realizado el paso anterior, es momento de trabajar las debilidades identificadas para acercarse a valores promedio, según las propias capacidades del predio. Al mirar los indicadores, se podrá visualizar intervenciones necesarias a nivel productivo y/o económico para mejorar indicadores de rentabilidad.

Se debe **CONOCER EL NEGOCIO**, ver qué manejos serán más rentables y así priorizar las acciones para lograr buenos resultados.

El planificar a **mediano plazo (3 a 5 años)** le permite al agricultor y a su equipo proyectarse y ordenarse para poner en práctica el análisis anterior, en base a la estrategia que se decida seguir. La estrategia deberá tomar en cuenta las debilidades detectadas, aprovechando las fortalezas del predio y las condiciones de mercado⁴.

En términos de planilla, la proyección se verá de la siguiente manera:

INGRESOS TOTALES		AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
	Leche			
	Bovinos			
	Financiero			
	Otros			
EGRESOS OPERACIONALES				
	Alimentación			
	Sanidad			
	Inseminación			
	Mantenciones			
	Remuneraciones			
	Combustible			
	Energía			
	Gastos generales			
SALDO OPERACIONAL				
EGRESO FINANCIERO				
	Capital			
	Interés			
SALDO TOTAL				

⁴ Para más información sobre estudios y análisis de mercado, refiérase a la capacitación sobre el comportamiento del mercado lácteo disponible en la plataforma Chileagricola.

Por ejemplo:

Si se decide aumentar el plantel, se debe planificar la adquisición de más animales además de un número de tareas por cumplir para que el aumento de esta masa suceda sin inconvenientes.

- Se deberá proyectar los **futuros ingresos** a través de la venta de leche, considerando los partos, los secados, la incorporación de vaquillas, y la eliminación de vacas.
- Se deberá proyectar todos los **futuros gastos operacionales**. Por ejemplo, junto al asesor agrónomo, se deberá analizar las praderas, que es parte de la alimentación y el ítem más importante, junto a los gastos en concentrado. Con un **balance forrajero** se deberá estimar si el alimento producido en el predio es suficiente o se debe comprar fuera (forraje externo) y contabilizar dicho gasto.
- Se deberá proyectar las **inversiones** que sean necesarias y sus requerimientos de capital (crédito) para el aumento del plantel como, por ejemplo, infraestructura de camas, corrales, etc.
- Los gastos fijos generalmente son los mismos todos los años, por lo que se puede proyectar utilizando la variación del IPC, como es el caso de la energía y la mantención general.

**Evaluar estrategias
constantemente**

04.

Evaluar estrategias constantemente

Si ya se realizaron los tres primeros pasos, quiere decir que el predio tiene su diagnóstico y se ha elaborado un plan de trabajo o proyección a mediano plazo. El siguiente paso es que se evalúe esta planificación para verificar si se cumple lo esperado o, en caso contrario, generar nuevas propuestas estratégicas.

→ ¿Cómo y cuándo evaluar?

Se recomienda seleccionar parámetros de evaluación entre los indicadores del predio y revisarlos periódicamente, al menos cada tres meses. Se deben observar los resultados y determinar si se logró lo esperado o **por qué no se logró el plan establecido**.

Muchas veces la explicación de por qué no se alcanza un logro es un gran aprendizaje que permite mejorar esa área para la próxima temporada. En otras palabras, la evaluación permite ver el panorama más claramente y rediseñar nuevas estrategias.

Para poder evaluar es útil que las metas específicas proyectadas estén a la vista de todo el equipo de trabajo. De esta forma, el equipo podrá considerar dicha meta, **observar, actuar, reflexionar, comentar y proponer**.

Por ejemplo, si se proyecta una meta de producción por vaca por mes, una buena práctica es imprimir dicha meta en una hoja y pegarla en la lechería. Todo el personal puede ver cuál es el objetivo de la empresa. Si pasa el tiempo y no se logran las vacas ordeña o la producción, entonces el equipo de trabajo evaluará por qué no se logró, para volver a planificar con las condiciones actuales.



Otra buena práctica es que el agricultor haga un **presupuesto** de:

- Cuánto va a tener que comprar en semillas, fertilizantes, agroquímicos, etc.
- En qué meses va a tener que realizar dicha compra.

Este presupuesto, anotado en una planilla o cuaderno, debe compararse con los datos de cuando realmente se hagan esas compras y ver si coincide con lo programado, y ajustar si es necesario sus proyecciones.



Anexo

Planillas para el registro de información

05.

Libre de leche

REGISTRO DE LECHE		MES:						
DÍAS	V.O PROMEDIO	LITROS A.M	LITROS P.M	L TOTAL	L DESCARTES	L PERSONAL	POTRERO	OBSERVACIONES
1								
2								
3								
4								
5								
6								
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								
14								
17								
18								
19								
20								
21								
22								
23								
24								
25								
26								
27								
28								
29								
30								
31								

Cuaderno de partos

PARTO		MES:				
Nº	FECHA	DIIO VACA	NOP	DIIO CRIA	SEXO	OBSERVACIONES
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
14						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						

Movimiento de salida de animales

SALIDA ANIMALES		MES:				
Nº	DIIO	FECHA	TIPO	ANIMAL	CAUSA VENTA / MUERTE	OBSERVACIONES
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
14						
17						
18						
19						
20						
21						
22						
23						
24						
25						
26						
27						
28						
29						
30						

Inventario de animales por categoría

INVENTARIO FINAL CADA MES:												
	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
VACA MASA												
VAQUILLA PREÑADA												
VAQUILLA ENCASTE												
TERNERAS												
LACTANTES HEMBRAS												
LACTANTES MACHOS												
TERNEROS												
NOVILLOS												
TOROS												
TOTAL												

